

TJAE

Tikrit Journal for  
Administration & Economic Sciences  
Journal Homepage: [www.tu-Jaes.com](http://www.tu-Jaes.com)



## Evaluation of the efficiency of the performance of poultry in Diyala the year 2016

**Prof. Thamer Zaidan Khalaf**  
Department of Economics and  
Agricultural Extension  
Faculty of  
Agriculture / University of Tikrit  
[Prof.Thamer.Z.K@yahoo.com](mailto:Prof.Thamer.Z.K@yahoo.com)

**Researcher: Qusay Karim Moheisen**  
Department of Economics and  
Agricultural Extension  
Faculty of  
Agriculture / University of Tikrit  
[Qusay-Karim@yahoo.com](mailto:Qusay-Karim@yahoo.com)

### **ARTICLE INFO.**

#### **Article history:**

-Received XXXXXX  
- Accepted XXXX  
-Available online:2018/6/1

#### **Keywords:**

- The economic calendar  
of chicken projects

### **Abstract :**

The importance of the economic feasibility study in Diyala Governorate is concerned with poultry meat projects for their nutritional importance, social for the entrepreneurs, as well as absorption of a large number of the unemployed. The poultry industry is characterized by rapid recovery of capital and low cost of obtaining animal protein through it. The importance of the economic evaluation of these projects. The aim of the research is to identify the economic evaluation of the meat-breeding projects in Diyala Governorate for 2016. The research relied on preliminary data obtained through the survey questionnaire collected by field survey (36) projects in Diyala Governorate for the year 2016. The results of the study show that the variable operating costs of the sample were (93.5%) of the total total operating costs, topped by feed costs of total costs And the fixed operating costs of the research sample contributed 6.5% of total operating costs. The results of the sensitivity analysis have shown that the meat breeder projects are sensitive to the changes that occur on the external and internal cash flows of the poultry industry projects for higher costs and lower revenues at the level of the research sample.

### **المستخلص**

تأتي أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية في محافظة ديالى لمشاريع دواجن اللحم لأهميتها الغذائية، واجتماعية لأصحاب المشاريع ، فضلاً عن امتصاصها عدد كبير من عاطلين عن العمل، وتنسم صناعة الدواجن بسرعة استرداد رأس المال ، وانخفاض كلفة الحصول على البروتين الحيواني من خلالها ، ومما ذكر سابقاً يتبين لنا أهمية التقييم الاقتصادي لهذه المشاريع ، كما يهدف البحث للتعرف على التقييم الاقتصادي لمشاريع فروج اللحم في محافظة ديالى لعام 2016، فقد اعتمد البحث على

البيانات الأولية التي تم التوصل إليها من خلال استمارة الاستبيان التي جمعت عن طريق المسح الميداني لعينة عرضية لمشاريع صناعة الدواجن وشملت الفئة الثانية (36) مشروعاً في محافظة ديالى للعام الإنتاجي 2016. أظهرت نتائج الدراسة أن التكاليف التشغيلية المتغيرة لعينة البحث كانت نسبتها (93.5%) من إجمالي التكاليف الكلية التشغيلية، وقد تصدرت المرتبة الأولى تكاليف التغذية (العليقة) من إجمالي التكاليف الكلية التشغيلية، أما التكاليف التشغيلية الثابتة لعينة البحث فقد ساهمت بنسبة (6.5%) من إجمالي التكاليف التشغيلية. وقد تم تطبيق بعض معايير من وجهتي الربح التجاري والربح القومي، كما أوضحت نتائج تحليل الحساسية أن مشاريع فروج اللحم حساسة للتغيرات التي تحدث على التدفقات النقدية الخارجية والداخلية للمشاريع صناعة الدواجن الخاصة بارتفاع التكاليف وانخفاض الإيرادات على مستوى عينة البحث.

### المقدمة

يعد القطاع الزراعي قطاعاً مهماً استراتيجياً تقع على عاتقه مسؤولية توفير الأمن الغذائي، وفي نفس الوقت يتطلب توفير عناصر الإنتاج للقطاعات الإنتاجية الأخرى، أما الفائض في الإنتاج يمكن تصديره لتوفير العملة الأجنبية، كما يعد القطاع الزراعي أهم القطاعات الأخرى في المجال الاقتصادي ويبحث المهتمون في مختلف الدول إلى معرفة العوامل الأساسية والعناصر الفاعلة في الإنتاج الزراعي حتى يصبح بالإمكان اتخاذ السياسات والقرارات الصحيحة تطوير الإنتاج الزراعي الذي بالرغم من المعوقات التي تواجهه في العراق والتي تقف حاجزاً أمام السياسات التي تهدف إلى تنميته. وخاصة بالدول النامية يعاني واقعها من المشكلة الغذائية الذي يعد الركيزة المهمة في حياة الشعوب وأن مسؤولية توفيره بشكل دائم بالنوع والكم المناسبين التي يجب أن تتولاها الدول والدوائر ذات العلاقة، لذلك عندما تفكر الحكومة في أي بلد من بلدان العالم في رفع مستوى استهلاك الشعب من البروتين الحيواني عليها أن تفكر أولاً كيف تطوير صناعة الدواجن قبل غيرها من مشاريع الإنتاج الحيواني وذلك لأن منتجات الدواجن تعد من المصادر الغنية بالبروتين الحيواني ويتميز بقيمة غذائية عالية. (ناجي، حامد، ١٩٨٥) علماً أن العراق يواجه في الوقت الحاضر مشكلة غذائية تكمن في قلة إنتاجه الزراعي (الحيواني والنباتي)، مما اضطرت الدولة إلى استيراد كميات هائلة من مختلف أنواع المنتجات الزراعية لسد الطلب المحلي، وتصدرت اللحوم البيضاء وخاصة لحوم الدواجن مكانة متميزة بين مصادر البروتين الحيواني لأنها تتميز بقيمة غذائية عالية وانخفاض كلفتها عند مقارنتها مع أنواع الحوم الحمراء. (حميد، ٢٠١١، ١٤٩).

### مشكلة البحث

تعتبر صناعة الدواجن من الصناعات ذات الأفضلية في مجال الإنتاج الحيواني ولقد أولت الدولة اهتمام كبيراً بها منذ عقد الستينيات وحتى يومنا هذا ألا أنها بقيت تترنح في مكانها لا بل تراجعت بالرغم من دعم الدولة الواضح المتمثل بالقروض التي تمنحها عن طريق المؤسسات المالية العراقية، ولعل من أهم أسباب هذا التراجع هو، عدم توفر المهارات والخبرات وعدم توفر المعرفة الدقيقة لحاجات المشروع وضعف قدرة المزارع أو المستثمر في منافسة لحوم الدجاج المستوردة من خلال انفتاح السوق العراقي على مختلف الخدمات والسلع ومن ضمنها منتجات الدواجن، مما يتطلب دراسة حقيقية تتضمن الكفاءة الفنية والاقتصادية لمعرفة الأرباح الممكن تحقيقها فيما لو توفرت المتطلبات المناسبة والمعرفة العلمية الجيدة باحتياجات مشاريع صناعة الدواجن لدى المربين.

## هدف البحث

على الرغم من الأهمية الاقتصادية لإنتاج دجاج التسمين إلا أن هناك عزوف كبير من مربين أو المستثمرين في صناعة الدواجن مما أدى ذلك إلى انخفاض مستوى الإنتاج المحلي، ويعزى ذلك إلى عدة عوامل أهمها ارتفاع تكاليف الإنتاج وتذبذب أسعار المنتج التي أدت إلى انخفاض العائد، وإضعاف قدرة المربين أو المستثمرين في تحقيق الكفاءة الإنتاجية في هذه المشاريع، واعتماداً إلى ما ذكر أنفاً يهدف البحث في تحقيق ما يلي:

أ. التعرف وإلقاء الضوء على واقع صناعة الدواجن في العراق عموماً ومحافظة ديالى خصوصاً للفترة (1998-2016).

ب. التعرف على الجوانب الفنية لمشاريع صناعة الدواجن في محافظة ديالى.

ج. التعرف على بنود التكاليف الإنتاجية وبنود الإيرادات وصولاً إلى تحقيق الأرباح للموسم 2016 لمشاريع صناعة الدواجن.

د. إجراء التقييم الاقتصادي لبعض مشاريع صناعة الدواجن في محافظة ديالى.

## أهمية البحث

إن من لحوم الدواجن تعد من الضروريات لحياة الإنسان ودراستها لأنها مصدر رئيسي للبروتين الحيواني كما أن عناصر إنتاجه متوفرة في البلاد ويمكن التوسع في إنتاجه إضافة إلى قصر دورة راس المال وما توفره من فائدة اقتصادية للمستهلك والمنتج، ونظراً لما يتطلبه الواقع من اهتمام بالمشاريع الزراعية بشكل عام ومشاريع صناعة الدواجن بشكل خاص نظراً للحاجة المحلية وتوظيف عدد كبير من العاطلين عن العمل في مشاريع صناعة الدواجن التي تنسجم، وتكمن أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية سواء للجهات الحكومية أو بالنسبة للمستثمرين، هي التعرف على الصعوبات والمشاكل التي تعاني منها المشاريع المذكورة في محافظة ديالى ومعرفة قدرتها على تحقيق الربح التجاري والتميز بين المشاريع الاستثمارية المتباينة.

## فرضية البحث

إن فرضية البحث تكمل في عدم الاستخدام الأفضل للموارد والامكانية المزرعية المتوفرة في مجال صناعة الدواجن في محافظة ديالى والذي يؤدي إلى ضياع وهدر في الموارد الاقتصادية المتاحة والذي ينعكس على انخفاض مستوى الأرباح في هذه المشاريع.

## عينة البحث ومصادر البحث

تعتمد مصادر البحث على المعلومات والبيانات الخاصة بالجانب العملي والنظري وكما يأتي:

أ. الجانب العملي: اعتمده البحث على البيانات الأولية من مصادرها الأصلية والتي تم الحصول عليها عن طريق استمارة الاستبيان والتي أعدت لهذه الغاية والتي جمعت عن طريق المقابلات الشخصية لعينة البحث بصورة عشوائية من المستثمرين والمربين لفروج اللحم والبالغة (105) مشروع حيث شكلت نسبة (53.6%) من إجمالي المشاريع العاملة في محافظة ديالى سنة 2016 والبالغ عددها (196) مشروعاً، وقد قسمت المشاريع حسب الطاقة الإنتاجية للمشروع، وقد شملت عينة البحث جميع الشعب الزراعية التابعة لمديرية محافظة ديالى.

ب. الجانب النظري: تم الحصول على البيانات من دائرة الثروة الحيوانية، ومديرية الزراعة في محافظة ديالى-قسم خدمات الثروة الحيوانية-شعبة الدواجن ووزارة التخطيط – مديرية الجهاز المركزي للإحصاء الزراعي وكذلك الاطاريح والرسائل والبحوث الجامعية والكتب والمراجع

والمصادر العربية والوثائق والمجلات والتعليمات والقوانين المتعلقة بالبحث، والبحوث العلمية المنشورة على مواقع التواصل الاجتماعي (الانترنت).

### التحليل الاقتصادي:

من خلال جمع المعلومات ودراسة المشاريع الواقعة ضمن منطقة البحث وبالاعتماد على استمارة الاستبيان التي أعدت لهذا الغرض والتي وفرت البيانات اللازمة لأجراء هذه الدراسة من خلال المقابلات لأصحاب المشاريع ومن خلال برامج التواصل الاجتماعي عبر شبكة الانترنت والاتصال الهاتفي لمأ الاستمارة وتفرغ وتبويب جميع البيانات المتعلقة بالتكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية والإنتاجية والإيرادات الكلية للمشاريع وثم تقييمها حسب عدد من المعايير الاقتصادية التي تثبت جدوى هذه المشاريع من عدمه.

### معدل التكاليف الاستثمارية ومعدل التكاليف التشغيلية لعينة البحث

بلغ إجمالي المشاريع المدروسة التي تقع ضمن محافظة ديالى لعينة البحث (32) مشروع، وتم احتساب متوسط التكاليف التشغيلية والتكاليف الاستثمارية لهذه المشاريع واخذ المتوسط العام لها وتطبيق بعض المعايير الاقتصادية بشأنها.

الجدول (١) معدل التكاليف الاستثمارية في مشاريع فروج الحم للفئة الأولى

الأهمية النسبية %	الكلفة		البند
	المشروع (دينار)	الإجمالي (مليون دينار)	
64.9%	53426462	53.426462	بناء القاعة
6.2%	5072221	5.072221	سيارة المشروع
0.5%	409720	0.409721	المولدات
5.6%	4566156	4.566156	الغرف والمخازن
17.7%	14589539	14.589539	تبريد صحراوي
0.9%	718565	0.718565	المعالف الأوتوماتيكية
0.8%	739785	0.739785	المضخات
0.2%	166666	0.166666	المناهل
0.8%	666793	0.666793	الحاضنات
2.3%	1888740	1.888740	المعالف
	82244648	82.244648	المجموع

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على استمارة الاستبيان.

يتبين لنا من الجدول (1) ان تكاليف بناء القاعة في هذه المشروع قد تصدرت المرتبة الأولى من حيث ارتفاع تكاليف بنائها حيث بلغت نسبة مشاركتها في تكوين رأس المال المستثمر للمشروع نحو (53.426462) مليون دينار حيث كانت نسبتها (64.9%) من إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع و تلتها من حيث الأهمية تكاليف شراء سيارة المشروع و ثم تنصيب مولدات الطاقة الكهربائية فضلاً عن بناء الغرف والمخازن والتبريد الصحراوي والمضخات إضافة الى المناهل والحاضنات والمعالف. اما في ما يتعلق بالتكاليف التشغيلية للمشروع بفرعها المتغيرة والثابتة التي يتحملها المستثمر من اجل الحصول على الإنتاج المطلوب من هذا المشروع وكما موضح في الجدول (2) حيث يتبين لنا من الجدول ان نسبة التكاليف الثابتة بلغت (6.5%) من إجمالي التكاليف الإنتاجية ، حيث تصدرت المرتبة الأولى قيمة الاندثارات وتلتها

تكاليف الفائدة على القروض ثم تكاليف العمل العائلي ، بينما بلغت نسبة التكاليف المتغيرة (93.5%) من إجمالي التكاليف الإنتاجية وتصدرت المرتبة الأولى تكاليف العليقة نتيجة لارتفاع تكاليف شرائها من الاسواق وتليها مجموعة من التكاليف الإنتاجية (الأفراخ، العمل المؤقت، والادوية والإشراف الصحي ....)، ومن خلال البيانات التي توفرت في الجدولين (1 و2) يمكننا احتساب معايير الاقتصاد و المالي لهذا المشروع حيث بلغ معدل حجم انتاج هذا المشروع (68.662) طن سنوياً من لحوم الدواجن و بمعدل سعر بيع الكيلوغرام الواحد من هذه اللحوم بلغ (2398) دينار وبهذا بلغ الإيراد الرئيسي للمشروع (176.264666) مليون دينار وبلغ معدل بيع مخلفات الدواجن (1.829583) مليون دينار كإيراد ثانوي من هذه المشروع وبهذا يبلغ إجمالي إيراد المشروع (178.094249) مليون دينار.

الجدول (٢) يمثل معدل تكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة للفئة الأولى لعينة البحث

الأهمية النسبية	التكاليف		الفقرات
	الإجمالي دينار	الإجمالي (مليون) دينار	
			التكاليف الثابتة
53 %	4858500	4.8585	الاندثارات
36.8%	3371805	3.371805	الفائدة على القروض
10.2%	930555	0.930555	العمل العائلي
6.5%	9160863	9.160860	مجموع التكاليف الثابتة
			التكاليف المتغيرة
59.6%	78660416	78.660416	العلف بالطن
19.1%	25226805	25.226805	الأفراخ
5.7%	7580555	7.580555	العمال المؤقت
5.5%	7308611	7.308611	الأدوية والإشراف الصحي
3.9%	5121805	5.121805	الغاز
2.7%	3534305	3.534305	المحروقات
0.9%	1191666	1.191666	أجور نقل العلف
0.9%	1251527	1.251527	فرشة القاعة
0.7%	878611	0.878611	المياه
0.5%	678194	0.678194	الصيانة
0.4%	474166	0.474166	الكهرباء
93.5%	131906661	131.906661	مجموع التكاليف المتغيرة
	141067524	141.067524	مجموع التكاليف الكلية

المصدر: من أعداد الباحث على ضوء استمارة الاستبيان.

### النتائج والمناقشة

إن احتساب معايير التقييم المالي والاقتصادي كما يلي:

أولاً. معايير قياس الربح التجاري في ظل التأكد التام

١. معيار الربح: (عطية، ٢٠٠٨، ٧٨)

الإيراد الكلي للمشروع = إيراد بيع فروج اللحم + إيرادات بيع مخلفات الدواجن

الإيراد الكلي = 176.264666 + 1.829583 = 178.094249 مليون دينار

الربح الصافي = 178.094249 - 141.067524 = 37.026725 مليون دينار

## ٢. دليل الربح غير المخصص: (العيساوي، ٢٠١١، ١٥٢)

$$\frac{\text{التدفقات النقدية الداخلة}}{\text{التدفقات النقدية الخارجة}} = \text{دليل الربح غير المخصص}$$

$$\frac{178.094249}{141.067524} = \text{دليل الربح غير المخصص}$$

دليل الربح غير المخصص = 1.262 دينار واتصف المشروع بالجدوى الاقتصادية.

## ٣. معيار المعدل على رأس المال المستثمر: (القريشي، ٢٠٠١، ٢٤٦)

$$\text{معدل على رأس المال المستثمر} = \frac{\text{الربح الصافي}}{\text{رأس المال المستثمر}} \times 100$$

$$100 \times \frac{37.026725}{82.244648} = \text{معدل رأس المال المستثمر}$$

$$45\% = \text{معدل العائد على رأس المال المستثمر}$$

يتضح أن هذا المشروع قد حقق إيرادات فاقت تكاليف المشروع وهذا يدل أن كفاءة إدارة المشاريع في استغلالها للطاقة الإنتاجية المتوفرة.

## ٤. معيار إنتاجية رأس المال المتغيرة: (خضر، ١٩٩٥، ١٣٦)

$$\text{معيار إنتاجية رأس المال المتغيرة} = \frac{\text{إجمالي الإيرادات}}{\text{إجمالي التكاليف المتغيرة}}$$

$$\frac{178.094249}{131.906661} = \text{معيار إنتاجية رأس المال المتغيرة}$$

معيار إنتاجية رأس المال المتغيرة = 1.350 دينار وهذا يدل أن مشروع ذو كفاءة جيدة في استعمال الإنتاجية المتغيرة.

## ٥. معيار نسبة المنافع إلى التكاليف: (نصر الدين، ٢٠١٠، ١٦٣)

$$\text{معيار نسبة المنافع / التكاليف} = \frac{\text{للعائدات الحالية للعائدات}}{\text{القيمة الحالية للتكاليف الكلية}}$$

$$\frac{171.24447}{135.64185} = \text{معيار نسبة المنافع / التكاليف}$$

$$1.262 = \text{معيار نسبة المنافع / التكاليف}$$

بما أن المشروع قد حقق نتيجة أكبر من واحد صحيح فيعد من المشاريع المقبولة اقتصادياً.

## ثانياً. معايير التقييم الاجتماعي النقدية

## ١. معيار القيمة المضافة الإجمالية والصافية: (دياب، ٢٠٠٩، ٢١٤)

القيمة المضافة الإجمالية = قيمة الإنتاج - قيمة مستلزمات الإنتاج

$$= 178.094249 - 131.906661 = 46.187588 \text{ مليون دينار}$$

القيمة المضافة الصافية = القيمة المضافة الإجمالية - قيمة الاندثرات

$$= 46.187588 - 4.858500 = 41.329088 \text{ مليون دينار}$$

يتبين من النتائج أعلاه أن هذا المشروع يساهم بنحو 46.187588 مليون دينار سنوياً في إيجاد الدخل القومي الإجمالي، بينما بلغت مساهمته في صافي الناتج القومي الإجمالي بنحو 41.329088 مليون دينار سنوياً، وإن هذه المشاريع تسهم بشكل كبير في رفع الدخل القومي الإجمالي والصافي معاً.

## ٢. إنتاجية رأس المال المستثمر: (الكرخي، ٢٠٠٠، ١٥٨)

إنتاجية رأس المال المستثمر = القيمة المضافة / رأس المال المستثمر

$$= \frac{46.187588}{82.244648}$$

$$0.562 = \text{إنتاجية رأس المال المستثمر دينار}$$

يتبين أن قدرة المشروع في مساهمة الدينار الواحد المستثمر قد بلغ نحو (0.562) دينار من القيمة المضافة.

### ثالثاً. معايير قياس الربحية التجارية في ظل ظروف عدم التأكد ١. معيار تحليل التعادل

بلغ الحجم الإنتاج الفعلي لمشاريع هذه العينة 68.662 طن ، في ما بلغ حجم الإنتاج عند نقطة التعادل 14.159 طن والذي يمثل أدنى حجم إنتاجي أو حجم المبيعات الذي يتيح للمشروع أن يعمل عند هذا المستوى دون تعرضه للخسارة ، والذي يتساوى فيه التكاليف الكلية مع الإيراد الكلي، إضافةً إلى ذلك بلغ معدل سعر البيع للكيلو غرام الواحد بـ 2398 دينار، وقد بلغ الإيراد المتحقق عند نقطة التعادل 35.370127 مليون دينار والذي يمثل المستوى الأدنى من الإيراد الذي يحقق التعادل أو الربح الاقتصادي ، إضافةً إلى ذلك بلغت نسبة التعادل 20.6% وهي أقل نسبة للطاقة الإنتاجية التي يجب أن يعمل بها المشروع لتحقيق الربح الاقتصادي للوصول إلى نقطة التعادل، إضافةً إلى ذلك بلغ هامش الأمان الإنتاجي 79.38%.

الجدول (٣) كميات الإنتاج والإيراد ونسبة حد الأمان عند نقطة التعادل

كمية الإنتاج عند نقطة التعادل (طن)	الإيراد عند نقطة التعادل (مليون)	نسبة التعادل %	نسبة حد الأمان الإنتاجي %
14.159	35.370127	20.6%	79.38%

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على نتائج معيار نقطة التعادل لفئات العينة.  
يتضح من الجدول (3) أن مشاريع صناعة الدواجن في عينة البحث كانت أقل مخاطرة اتجاه التغيرات أو العوامل التي تحدث على التدفقات النقدية الخارجية والداخلية.  
يتبين من الجدول (4) أن عينة البحث التي شملت مشاريع صناعة الدواجن ذات الطلقة الإنتاجية (6001-9000) دجاجة قد حققت نتائج اقتصادية عالية، ابتداءً من الربح الصافي العالي إضافةً الى فترة استرداد رأس المال المستثمر كانت قصيرة مقارنةً مع بقية المشاريع الزراعية الأخرى، وكما بينت نتائج المعايير المستخدمة فائدة وجدوى هذه المشاريع العالية.

الجدول (٤) نتائج التقييم لعينة البحث

المعيار	عينة البحث
الربح الصافي	37.026725
دليل الربح الغير مخصص	1.262
المعدل على رأس المال المستثمر	45%
إنتاجية رأس المال المستثمر	1.350
نسبة المنفعة\التكاليف	1.262
القيمة المضافة الإجمالية	46.187588
القيمة المضافة الصافية	41.329088
إنتاجية رأس المال المستثمر	0.562
كمية الإنتاج	14.159
الإيراد	35.370127
نسبة التعادل	20.6%
نسبة حد الامان	79.38%

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على نتائج التقييم لعينة البحث.

### ٢. تحليل الحساسية

بعد أن تم حساب معايير التقييم المالي والاقتصادي لمشاريع صناعة الدواجن في عينة البحث، حيث تم تطبيق معايير تحليل الحساسية لهذه المشاريع بافتراض حدوث تغيرات في العوامل الداخلية والخارجية التي تؤثر على المشاريع بشكل عكسي والتي من المتوقع أو

- المحتمل حدوثها خلال عمر المشروع المقرر، وبافتراض هذه التوقعات ومن ثم القيام بالتقييم المالي والاقتصادي مرة أخرى وكما يلي:
١. ارتفاع التكاليف بنسبة 10%.
  ٢. انخفاض الإيرادات بنسبة 10%.

الجدول (٥) نتائج تحليل الحساسية لعينة البحث

المعيار	عند زيادة التكاليف بنسبة 10%	عند انخفاض الإيرادات بنسبة 10%
الربح الصافي	22.919973	19.217301
دليل الربح الغير مخصص	1.148	1.136
المعدل على رأس المال المستثمر	27.9%	23.4%
إنتاجية رأس المال المستثمر	1.2274	1.215
نسبة المنفعة/التكاليف	1.148	1.136
نقطة التعادل	كمية الإنتاج	22.147
	الإيراد	54.469995
	نسبة التعادل	32.3%
	نسبة حد الامان	46.515%
		45.173%

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على الجدول (4).

نستنتج مما سبق ذكره أن مشاريع صناعة الدواجن وخاصة ذات الطاقة الإنتاجية (6001-9000) بحاجة اقل حساسية للتغيرات التي تحدث على التدفقات النقدية الخارجية والداخلية للمشاريع وارتفاع التكاليف على مستوى العينة.

### الاستنتاجات والتوصيات

١. إن جميع معايير حساب الجدوى الاقتصادية التي تم احتسابها على عينة البحث كانت نتائجها مربحة ومقبولة اقتصادياً واثبتت جدواها.
٢. تبين أن مشاريع صناعة الدواجن من المشاريع الإنتاجية المربحة اقتصادياً حيث بلغ الربح الصافي 37.02725 مليون دينار سنوياً.
٣. إن مشاريع صناعة الدواجن تزداد مشاركتها في الناتج القومي الإجمالي مع زيادة ربحها الصافي كلما يزداد حجمها.
٤. توصل البحث الى الاهتمام والتوسع بمشاريع صناعة الدواجن على مستوى محافظة ديالى لسد حاجة المحافظة على الأقل من الإنتاج المحلي من خلال تحفيز المربين والمستثمرين على إنتاجه وتذليل الصعوبات والمشاكل التي تواجههم وتحفيز المربين والمستثمرين على استخدام التقنيات والوسائل الحديثة في المشاريع التي من شأنها رفع مستوى حجم الإنتاج في المشروع وخفض التكاليف وبزيادة مستوى الدعم اللازم لمنافسة المستورد أو زيادة الضرائب والتعرفة الجمركية على منتجات اللحوم المستوردة.
٥. توصل البحث الى ضرورة قيام الدولة بحماية المنتج المحلي من المنافسة الأجنبية من خلال زيادة الضريبة الجمركية الى مستوى يضمن توازن المنافسة بين المنتجين.

### المصادر:

١. الكرخي، مجيد عبد جعفر، (٢٠٠٠)، تقويم الأداء في الوحدة الاقتصادية، وزارة الصناعة والمعادن، بغداد.



٢. حميد، محمد مزعل، (٢٠١١)، دراسة جدوى فنية واقتصادية لمشاريع إنتاج فروج اللحم في محافظة الأنبار، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد (٤)، العدد (٧)، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الأنبار.
٣. خضر، خليل محمد علي، (١٩٩٥)، أسس دراسة الجدوى للمشاريع الاستثمارية الزراعية، دار الكتب الوطنية، جامعة عمر المختار، ليبيا.
٤. دياب، محمد، (٢٠٠٩)، دراسات الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشاريع، الطبعة الثانية، دار المنهل اللبناني، مصر.
٥. عطية، خليل محمد خليل، (٢٠٠٨)، دراسات الجدوى الاقتصادية، كلية التجارة، جامعة أسيوط، الطبعة الاولى، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث.
٦. العيساوي، كاظم جاسم، (٢٠١١)، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات، دار المناهج للنشر والطباعة، عمان، الأردن.
٧. القرشي، مدحت كاظم، (٢٠١١)، الاقتصاد الصناعي، دار المسيرة للنشر، عمان، الأردن.
٨. ناجي، سعد عبد الحسين؛ حامد، عبدالواحد؛ (١٩٨٥)، إنتاج الدواجن وفروج اللحم، مؤسسة المعاهد الفنية.
٩. نصر الدين، بن مسعود، (٢٠١٠)، دراسة وتقييم المشاريع الاستثمارية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية غير منشورة، قسم العلوم الاقتصادية، تخصص بحوث العمليات وتسيير المؤسسة، جامعة تلمسان.